

**BÁO CÁO**  
**Kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2024 và**  
**kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 như sau:

**A. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Nhìn chung, tình hình sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty có dấu hiệu tích cực, hoàn thành vượt mức các mục tiêu tài chính mà Đại hội đồng cổ đông năm 2024 đã đặt ra.

Để đạt được điều đó, Công ty ghi nhận đóng góp tích cực của toàn bộ nhân viên trong Công ty, các ý kiến góp ý của các Ban thuộc Tổng công ty IDICO và sự hỗ trợ, giúp đỡ của Lãnh đạo Tổng công ty IDICO và các Sở, Ban, Ngành thành phố và các Cơ quan chuyên môn khác.

**1. Các chỉ tiêu chủ yếu đã thực hiện năm 2024**

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	TH/KH
I	Tổng doanh thu & Thu nhập khác	456.916	500.812	109,6%
	Thu phí giao thông	440.281	463.835	105,3%
	Hoạt động khác	16.635	36.977	222,3%
II	Lợi nhuận trước thuế	75.000	79.866	106,5%
III	Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến	14%-16%	18%	112,5%
IV	Tổng giá trị đầu tư	300.000	0	0%

**2. Tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh**

**2.1. Lĩnh vực thu phí đường bộ**

Năm 2024, Công ty tiếp tục tập trung siết chặt công tác quản lý và liên kết đối soát với hệ thống back-end của hệ thống thu phí không dừng, đảm bảo tính minh bạch trong công tác thu phí đường bộ và thuận tiện cho các phương tiện khi lưu thông qua Trạm thu phí.



Phối hợp với đơn vị cung cấp hệ thống back-end tuyên truyền, khuyến khích người tham gia giao thông sử dụng hệ thống thu phí tự động (ETC), nhờ đó tỷ lệ xe ETC đủ điều kiện qua trạm thu phí đã tăng lên 90%, lượng xe lỗi thẻ (thẻ bị bẩn, bị hư, độ nhạy kém...) giảm xuống còn 3%.

Hoàn thiện các quy chế, quy định, tăng cường các biện pháp cảnh báo, đảm bảo an toàn cho nhân viên thu phí khi làm việc ngoài cabin và nhân viên duy tu, sửa chữa khi thực hiện công việc trên tuyến đường.

Chuẩn bị đầy đủ các thủ tục cần thiết trong trường hợp Nhà nước thay đổi thuế VAT từ 8% trở lại 10%. Tuy nhiên, Quốc hội đã thông qua việc tiếp tục duy trì thuế VAT 8% đến hết tháng 6/2025.

Ngoài ra năm 2024, các cơn bão đi vào lãnh thổ Việt Nam đã để lại hậu quả nặng cho đất nước và người dân, để tạo hỗ trợ cho các đoàn xe cứu trợ được lưu thông nhanh chóng, Công ty đã miễn phí cho những xe làm công tác cứu trợ người dân bị thiệt hại do cơn bão số 3 gây ra khi lưu thông qua trạm thu phí An Suông – An Lạc (xe có giấy giới thiệu của chính quyền địa phương với mục đích đi cứu trợ đồng bào lũ lụt).

Nhờ những tác động tích cực của nền kinh tế và hiệu quả của dự án lắp đặt hệ thống thu phí tự động, doanh thu thu phí năm 2024 đạt 463.835 triệu đồng, vượt 5,3% kế hoạch năm.

## **2.2. Lĩnh vực duy tu sửa chữa**

Trên cơ sở quyết định số 300/QĐ-HĐQT ngày 15/12/2023 của Hội đồng quản trị phê duyệt kinh phí và kế hoạch tổ chức thực hiện duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2024, Công ty đã lập kế hoạch thực hiện chi tiết cho từng hạng mục, giao Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI thực hiện các công việc có tính thường xuyên liên tục. Đối với các công tác khác, thực hiện chào giá, thương thảo, ký hợp đồng với đơn vị chuyên ngành thực hiện, đảm bảo các hạng mục hoạt động ổn định, an toàn và duy trì tính thường xuyên, liên tục của công tác bảo trì, bảo dưỡng.

Công tác sửa chữa vừa thời kỳ I năm 2024: Sau khi hoàn thành công tác sửa chữa, Công ty đã lập hồ sơ hoàn công trình Sở Giao thông vận tải chấp thuận. Ngày 20/6/2024, Sở Giao thông vận tải đã phát hành văn bản số 7893/TB-SGTVT chấp thuận kết quả nghiệm thu. Trên cơ sở đó, Công ty tập hợp hồ sơ chuyển đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán giá trị quyết toán hoàn thành. Ngày 10/01/2025, sau khi xem xét báo cáo kiểm toán và tờ trình của Công ty, Hội đồng quản trị đã phê duyệt quyết toán hoàn thành hạng mục sửa chữa vừa thời kỳ I năm 2024 tại quyết định số 08/QĐ-HĐQT.

Về hạng mục Giảm ngập Quốc lộ 1 đoạn từ Trạm biến áp Phú Lâm đến cầu An Lập (phải tuyến hướng An Suông đi An Lạc): Hạng mục này đã được Công ty dự trù trong kế hoạch duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2024. Hồ sơ báo cáo kinh tế kỹ thuật của hạng mục Công ty đã trình Sở Xây dựng (Cơ quan chuyên ngành quản lý hệ thống thoát nước, kiểm soát triều) và Sở Giao thông vận tải (Cơ quan chuyên ngành đại diện ký Hợp đồng BOT) xem xét, có ý kiến về kỹ thuật và nguồn vốn thực hiện. Sau thời gian làm việc, báo cáo, giải trình các vấn đề liên



quan của hạng mục, ngày 07/3/2025, Sở Giao thông công chánh đã có văn bản số 257/SGTCC-KT gửi Ủy ban nhân dân thành phố đề xuất xử lý giảm ngập Quốc lộ 1 đoạn từ Trạm biến áp Phú Lâm đến cầu An Lập (bên phải tuyến), quận Bình Tân thuộc dự án BOT Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc, đồng thời dự thảo văn bản chấp thuận của Ủy ban nhân dân thành phố.

Về công tác quyết toán hoàn thành hạng mục duy tu, sửa chữa bảo dưỡng thường xuyên năm 2023: Trên cơ sở báo cáo kiểm toán độc lập giá trị quyết toán hoàn thành hạng mục duy tu bảo dưỡng thường xuyên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc năm 2023 do Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam phát hành ngày 27/8/2024 và Tờ trình số 208/CT-KHKT ngày 06/9/2024 của Công ty, Hội đồng quản trị đã phê duyệt giá trị quyết toán hoàn thành hạng mục tại quyết định số 269/QĐ-HĐQT ngày 28/10/2024.

Để thuận tiện cho việc quản lý và phù hợp với kiến nghị của Sở Giao thông vận tải sau khi kiểm tra công tác duy tu sửa chữa của năm 2023, Công ty đã phối hợp với Tư vấn thiết kế, tư vấn thẩm tra hoàn thiện Quy trình bảo trì công trình điều chỉnh, bổ sung lần 1 và trình Hội đồng quản trị xem xét phê duyệt. Ngày 29/10/2024, Hội đồng quản trị Công ty đã phê duyệt sửa đổi, bổ sung quy trình bảo trì dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương – An Lạc tại quyết định số 271/QĐ-HĐQT.

Nhằm chủ động trong công tác duy tu sửa chữa thường xuyên năm 2025, trong quý 4 năm 2024, Công ty đã lập hồ sơ dự toán hạng mục duy tu, sửa chữa và bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc năm 2025 trình Hội đồng quản trị xem xét, phê duyệt. Sau khi xem xét hồ sơ dự toán và các tài liệu kèm theo, Hội đồng quản trị đã phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu tại quyết định số 328/QĐ-HĐQT ngày 16/12/2024.

### 2.3. Lĩnh vực xây lắp.

Trong tháng 5/2024, Công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu gói thầu Thi công xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân do Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình giao thông làm Chủ đầu tư. Hợp đồng đã được hai Bên ký ngày 13/6/2024, giá trị hợp đồng là 43.989.250.000 đồng, thời gian thực hiện 330 ngày. Gói thầu được khởi công ngày 21/6/2024.

Sau khi trúng thầu, Công ty đã khẩn trương triển khai thi công theo tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư. Tổng giá trị thực hiện đến hết năm 2024 đã được chủ đầu tư thanh toán là 25.872 triệu đồng.

Thực hiện theo cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền đảm bảo hoàn thành thông xe cầu Tân Kỳ Tân Quý trước tết nguyên đán Ất Ty, Công ty đã tích cực phối hợp làm việc với các Đơn vị quản lý hệ thống hạ tầng kỹ thuật trong phạm vi công trình, thỏa thuận, thực hiện di dời và làm việc với Ban giải phóng mặt bằng quận Bình Tân bàn giao mặt bằng trống để đủ điều kiện thi công. Sau thời gian khẩn trương làm việc, kết hợp công tác tổ chức thi công hiệu quả, Công ty đã hoàn thành thông xe cầu Tân Kỳ Tân Quý ngày 21/01/2025.



Hiện nay, Công ty đang hoàn tất một số hạng mục phụ trợ liên quan (đường gom 2 bên cầu, thoát nước..) dự kiến hoàn thành tháng 4/2025.

### **3. Tình hình thực hiện công tác tài chính**

#### **3.1. Phải thu & Phải trả**

*\* Tổng nợ phải thu là 26.012 triệu đồng, bao gồm các khoản chính:*

- Phải thu ngắn hạn khách hàng 20.198 triệu đồng, trong đó :
- Trả trước cho người bán ngắn hạn 2.316 triệu đồng

Ngoài giá trị dự phòng phải thu đã được trích lập, Công ty đánh giá các khoản nợ còn lại đều có khả năng thu hồi được.

*\* Tổng nợ phải trả là 1.002.797 triệu đồng, trong đó:*

- Nợ ngắn hạn 115.177 triệu đồng
- Nợ dài hạn 887.620 triệu đồng.

Công ty đảm bảo khả năng thanh toán tất cả các khoản nợ.

#### **3.2. Cổ tức**

Công ty đã thực hiện các thủ tục chi trả cổ tức năm 2023 bằng tiền với tỷ lệ 16% theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 trong tháng 6 năm 2024.

#### **3.3. Các khoản đầu tư tài chính**

Trong năm 2024, thực hiện nhiệm vụ tích lũy tài chính theo kế hoạch đầu tư, Công ty cân đối nguồn tiền nhàn rỗi tạm thời để gửi kỳ hạn ngân hàng một cách có hiệu quả. Thu nhập tài chính năm 2024 đạt hơn 10.882 triệu đồng.

#### **3.4. Khác**

Có sự chuẩn bị để thích ứng khi có thay đổi các quy định của Nhà nước liên quan trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

### **4. Tình hình thực hiện công tác đầu tư xây dựng**

#### **4.1. Dự án xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý (công tác thu hồi giá trị đã đầu tư của dự án).**

- Đã nhận thanh toán đợt 1 với tổng giá trị 138.307 triệu đồng trong tháng 11/2023.

- Đợt 2: Thanh toán lợi nhuận ước tính của Nhà đầu tư và chi phí lãi vay đến ngày Nhà đầu tư nhận được khoản thanh toán.

Do đây là trường hợp đầu tiên trong cả Nước nên chưa có hướng dẫn cụ thể hay tiền lệ để tham khảo, Công ty đã tích cực liên hệ, làm việc với các Cơ quan liên quan (Bộ Tài Chính, Ủy ban nhân dân thành phố, các Sở, Ngành của thành phố) để từng bước giải trình, đề xuất, tháo gỡ các vướng mắc. Sau thời gian dài làm việc, ngày 04/3/2025, Công ty đã nhận được giá trị thanh toán đợt 2 với tổng số tiền là 64.000 triệu đồng.

#### **4.2. Dự án Đầu tư hoàn chỉnh hệ thống thu phí dịch vụ sử dụng đường bộ điện tử tự động không dừng (ETC) tại Trạm thu phí An Suông - An Lạc (lắp đặt ETC cho 04 làn còn lại của Trạm)**

Trên cơ sở kiến nghị của Sở Tài chính tại báo cáo thẩm tra số 6794/STC-ĐT ngày 16/9/2024, Ủy ban nhân dân thành phố đã phê duyệt vốn đầu tư quyết toán hoàn thành của dự án tại quyết định số 6177/QĐ-UBND ngày 31/12/2024. Đây là hạng mục quyết toán cuối cùng cả các công trình bổ sung thời kỳ II dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Suông - An Lạc. Hiện nay dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Suông - An Lạc đã đủ cơ sở và điều kiện để tiến hành đàm phán, cập nhật các số liệu quyết toán xác định thời gian thu phí chính xác của dự án.

#### **4.3. Dự án Đầu tư Cụm công nghiệp Mỹ Phước - Huyện Tân Phước, tỉnh Tiền Giang:**

Sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 chấp thuận chủ trương nghiên cứu, lập và đầu tư dự án, Công ty đã liên hệ với địa phương tìm hiểu, tham khảo, đánh giá hiệu quả để chuẩn bị thủ tục đầu tư. Tuy nhiên, hiện nay địa phương vẫn chưa có sự tiến triển trong các thủ tục đầu giá đất dự án này.

#### **5. Tình hình tổ chức, nhân sự**

Công ty đã thực hiện tái cơ cấu sắp xếp và định biên lao động Công ty, tổng số lao động trong Công ty hiện nay là 167 người, cơ cấu như sau:

- Ban Giám đốc	: 04 người
- Phòng Kế hoạch kỹ thuật	: 06 người
- Phòng Tài chính kế toán	: 11 người
- Phòng Hành chính nhân sự	: 11 người
- Phòng Giám sát hậu kiểm	: 11 người
- Xí nghiệp xây dựng	: 07 người
+ Đội dịch vụ (thuộc XNXD)	: 43 người
- Trạm thu phí	: 74 người

Nhìn chung với cơ cấu, số lượng nhân sự hiện tại đủ đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển của Công ty, trường hợp khi triển khai dự án/công trình cần thiết phải tuyển thêm kỹ thuật/công nhân lành nghề, Công ty sẽ căn cứ tình hình thực tế để tuyển thêm kỹ thuật/công nhân theo từng công trình cho phù hợp.

#### **6. Đàm phán xác định thời gian thu phí chính thức của dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Suông - An Lạc.**

Để đảm bảo tối ưu lợi ích của Công ty khi tiến hành đàm phán với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền : Công ty đã mời các đơn vị tư vấn pháp lý có uy tín (Công ty Luật TNHH KPMG, Công ty TNHH Tư vấn A&C, Công ty Luật TNHH Ernst & Young Việt Nam, Công ty TNHH Tư vấn và Kiểm toán UHY) báo giá



và đưa ra nội dung, trình tự, tiến độ thực hiện. Công ty đã mời từng đơn vị tham gia báo giá đến trình bày phương án, kế hoạch, nội dung thực hiện... để Công ty cùng Ban Tài chính kế toán, Ban Pháp chế của Tổng công ty IDICO xem xét, đánh giá. Sau khi thông nhất, Công ty đã trình Hội đồng quản trị chấp thuận thuê Công ty TNHH tư vấn A&C để thực hiện kiểm toán, soát xét Hợp đồng BOT An Suong - An Lạc bao gồm: Hồ sơ pháp lý, doanh thu, chi phí... và các rủi ro khác có liên quan.

Dựa trên báo cáo của Công ty TNHH tư vấn A&C, Công ty sẽ chủ động liên hệ với Nhóm công tác liên ngành của thành phố để thực hiện đàm phán, cập nhật số liệu, xác định thời gian thu phí chính thức của dự án.

## B. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025 là năm cuối thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2021-2025, Chính phủ đặt mục tiêu tốc độ tăng trưởng GDP khoảng 6,5%-7%, phân đầu khoảng 8%. Theo dự báo, tình hình thế giới, khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, khó khăn, thách thức nhiều hơn thuận lợi, thời cơ. Các cuộc xung đột vũ trang Nga-Ukraine, Israel – các nước Trung đông và gần nhất nguy cơ xung đột Hàn Quốc – Triều Tiên có thể xảy ra, những lợi ích đan xen giữa các thế lực trong các cuộc xung đột vũ trang trên ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu, nguồn cung một số ngành bị hạn chế đẩy giá nguyên vật liệu lên cao tác động tiêu cực đến tốc độ phát triển kinh tế của đất nước.

Ngoài ra xu thế chuyển biến từ động cơ đốt trong sang động cơ điện và nhu cầu phát triển, đồng bộ hệ thống hạ tầng giao thông tác động tích cực đến nền kinh tế nói chung và nhu cầu lưu thông, vận chuyển hàng hóa nói riêng, đây là lĩnh vực tác động trực tiếp đến lĩnh vực thu phí đường bộ là ngành kinh doanh chính của Công ty.

Mặc dù dự báo phát triển kinh tế cả nước năm 2025 tích cực nhưng việc đưa vào sử dụng các tuyến đường cao tốc xung quanh thành phố Hồ Chí Minh và việc mở rộng, cải tạo các tuyến đường hiện hữu sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến lĩnh vực hoạt động chính của Công ty là thu phí đường bộ khi phải chia sẻ lưu lượng giao thông cho các tuyến đường mới hoặc mở rộng này.

Căn cứ vào kết quả đạt được trong các năm qua và dự báo tình hình kinh tế, xã hội năm 2025, Công ty xây dựng kế hoạch năm 2025 như sau:

### 1. Các chỉ tiêu chủ yếu trong kế hoạch năm 2025

*ĐVT: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	KH 2025 / TH 2024
1	Tổng doanh thu & Thu nhập khác	500.812	526.480	105,1%
	Thu phí đường bộ	463.835	463.835	100,0%
	Hoạt động khác	36.977	62.645	169,4%



TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	KH 2025 / TH 2024
2	Lợi nhuận trước thuế	79.866	126.905	158,9%
3	Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến	18%	18%-20%	100,0%
4	Tổng giá trị đầu tư	0	470.000	

## 2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2025

- Tiếp tục duy trì công tác thu phí đảm bảo ổn định, hiệu quả.
- Thực hiện duy tu, sửa chữa, bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Suong – An Lạc theo kế hoạch được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt.
- Hoàn thành các hạng mục còn lại của gói thầu xây dựng công trình chính, dự án xây dựng mới Cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân. Thực hiện các thủ tục hoàn công, quyết toán với Chủ đầu tư.
- Nghiên cứu, đánh giá tính khả thi của dự án, tham gia đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư khi thành phố Hồ Chí Minh tổ chức đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Suong đến đường Vành đai 3) và dự án Nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 1 (từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An).
- Đàm phán, cập nhật số liệu, xác định thời gian thu phí chính thức của dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Suong – An Lạc.

## 3. Các giải pháp thực hiện

### 3.1. Lĩnh vực thu phí đường bộ

Tiếp tục phối hợp với đơn vị cung cấp hệ thống back end tuyên truyền, khuyến khích tài xế sử dụng hệ thống thu phí tự động không dừng, nâng cao hơn nữa tỷ lệ xe ETC đủ điều kiện qua Trạm và giảm tối đa tỷ lệ xe bị lỗi thẻ.

Tăng cường, chấn chỉnh xử lý tình trạng các xe không đủ điều kiện thu phí ETC đi vào làn dành riêng cho xe ETC, từ đó giảm tỷ lệ phải điều tiết giao thông cho xe đi sai làn đi vào làn thu phí phù hợp, giúp giảm chi phí quản lý và các chi phí khác liên quan.

Rà soát, điều chỉnh quy trình hoạt động công tác thu phí đường bộ, nhất là công tác đảm bảo an toàn cho nhân viên thu phí.

Rà soát, sắp xếp, bố trí hợp lý hóa việc sử dụng nguồn lực thu phí cho phù hợp với tình hình hiện nay.

Kiểm tra, duy tu, bảo trì định kỳ, thường xuyên thiết bị của hệ thống thu phí đảm bảo hệ thống luôn hoạt động ổn định, không làm gián đoạn công tác thu phí.

### 3.2. Lĩnh vực duy tu sửa chữa

- Duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2024: Trình Hội đồng quản trị phê duyệt đơn vị kiểm toán và trình Hội đồng quản trị phê duyệt quyết toán hoàn thành sau khi phát hành báo cáo kiểm toán.



- Duy tu sửa chữa thường xuyên năm 2025: Trên cơ sở quyết định phê duyệt dự án, kế hoạch lựa chọn nhà thầu của Hội đồng quản trị, lập kế hoạch thực hiện chi tiết, đảm bảo tiết kiệm, tuân thủ các quy định hiện hành về an toàn giao thông đường bộ, không vượt tổng dự toán được duyệt.

- Về đầu tư trang thiết bị xe máy cho công tác duy tu, sửa chữa thường xuyên: Hiện nay, một số thiết bị phục vụ cho công tác duy tu thường xuyên như xe quét rác, xe tải cầu.... đã sử dụng lâu, hết thời gian khấu hao, thường xuyên bị hư hỏng không đảm bảo an toàn và hiệu quả. Dự kiến năm 2025 Công ty sẽ xem xét, đánh giá chất lượng các thiết bị hiện hữu và thay thế nếu cần thiết.

### **3.3. Lĩnh vực xây lắp**

Năm 2025, Công ty dự kiến sẽ hoàn thành thi công xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý.

Đối với gói thầu xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý thì nhiệm vụ trọng tâm là Phối hợp với Chủ đầu tư hoàn thành bồi thường giải phóng mặt bằng, phối hợp với các Đơn vị quản lý hạ tầng, Sở Giao thông công chánh thống nhất phương án di dời hạ tầng kỹ thuật bị ảnh hưởng và di dời các công trình hạ tầng kỹ thuật, đảm bảo có mặt bằng trống để thi công hoàn thành nốt các hạng mục còn lại, đồng thời đẩy nhanh công tác thanh, quyết toán hoàn thành gói thầu.

Ngoài ra, Công ty sẽ tích cực tìm kiếm, đấu thầu các công trình xây lắp trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận.

## **4. Công tác tài chính**

Mục tiêu chính năm 2025 là thương thảo, đàm phán với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền cập nhật giá trị quyết toán dự án BOT An Suông – An Lạc và chuẩn xác lại thời gian thu phí của dự án. Để phục vụ mục đích này thì Công ty sẽ tích cực phối hợp làm việc cùng Công ty TNHH A&C rà soát, xem xét, đánh giá các chỉ tiêu, dự báo các rủi ro có thể trong quá trình đàm phán với Nhóm công tác liên ngành của thành phố. Liên hệ với các Nhóm công tác liên ngành để trình dự thảo và đàm phán các nội dung trước khi trình Ủy ban nhân dân thành phố chấp thuận kết quả đàm phán.

Ngoài ra, Công ty còn cân đối tài chính để đảm bảo dòng tiền cho các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, nhu cầu vốn để đầu tư dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Suông đến đường Vành đai 3) và dự án Nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 1 (đoạn từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An) nếu trúng thầu.

## **5. Công tác đầu tư xây dựng**

### **5.1. Dự án Đầu tư Cụm công nghiệp Mỹ Phước – Huyện Tân Phước, tỉnh Tiền Giang:**

Trước mắt, Công ty dùng đầu tư dự án này để ưu tiên nguồn lực tham gia đầu tư các dự án BOT giao thông.



**5.2. Dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 (từ nút giao An Suong đến vành đai 3) và dự án nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 1 (từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An):**

Sau khi được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận chủ trương nghiên cứu, đầu tư dự án, Công ty sẽ phối hợp với đơn vị tư vấn thực hiện công tác khảo sát giao thông làm cơ sở dự báo lưu lượng giao thông (một trong những thông số quan trọng của phương án tài chính) đồng thời liên hệ với các Bên liên quan xem xét, đánh giá tính khả thi của dự án, chuẩn bị hồ sơ dự thầu và nộp thầu khi Thành phố tổ chức lựa chọn nhà thầu trên mạng đấu thầu Quốc gia.

**6. Công tác tổ chức, nhân sự**

Đối với nhân sự các phòng ban hiện nay đủ để đáp ứng công việc nên Công ty dự kiến giữ nguyên, không tuyển thêm. Cơ cấu tổ chức không thay đổi.

Trường hợp khi triển khai thi công xây dựng các gói thầu xây lắp, nếu cần thiết, Công ty sẽ tuyển dụng và ký kết các hợp đồng lao động ngắn hạn với cán bộ kỹ thuật và công nhân xây dựng để phục vụ thi công gói thầu tương ứng, Thời gian hợp đồng tương ứng với thời gian thi công gói thầu.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh, đầu tư doanh năm 2025 của Công ty cổ phần đầu tư phát triển hạ tầng IDICO.

Rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của Đại hội đồng cổ đông.

Xin trân trọng cảm ơn!

**GIÁM ĐỐC**  
  
**Lê Quốc Đạt**



